

案例研究：首钢搬迁

1919年，位于北京西郊的石景山钢铁厂成立，1967年改称首都钢铁公司(简称“首钢”)。首钢曾是我国最大的钢铁企业。

首钢在给国家做出重要贡献的同时，也在发展中出现了一系列问题。首钢所在地石景山区出现了严重的大气污染，首钢每年耗水量超过5000万立方米，成为北京水资源的不可承受之重。再加上首钢发展本身与北京的发展战略不符，首钢在北京的内部运营成本过高，首钢搬迁是企业生存和发展的必然选择。



图 3-1-11 首钢搬迁示意 1 : 4 500 000

2005年2月，国家发改委正式批复首钢搬迁方案，同意首钢实施压产、搬迁、结构调整和环境治理，在河北唐山曹妃甸建设一个新首钢，在顺义建设冷轧薄板生产线，至2010年底完成搬迁。这标志着首钢结束了91年的在京生产钢铁历史，进入了全新的转型发展阶段。

首钢停产搬迁，意味着6万多名职工需要分流安置。确定搬迁后，首钢制定了“压产搬迁富余人员分流安置方案”，大部分职工被派遣到顺义首钢冷轧公司、河北首钢迁钢公司以及曹妃甸新建的首钢京唐公司；年龄较大、身体条件较差和家庭有困难的职工，自主选择退休或提前退休，领取补助和退休金。

新首钢依托曹妃甸深水良港、40万吨矿石巨轮自由出入的优势，使铁矿石原料不必卸载即可以用皮带快速运到首钢堆场，每吨钢节约成本200元，矿石码头每年可为国家节省运输费用5亿至10亿元。新首钢在曹妃甸建立起两庄5500立方米高炉(原来首钢最大的高炉不过2500立方米);采用了200多项国内外先进技术，自主创新和集成创新达到2/3，93%的设备实现了国产化。二期建成后，年生产能力将达到2000万吨，单体钢厂国内最大;不再生产一般钢材产品，而是生产清一色的高档板材。

在发展中，新首钢实现了清洁生产，每年数百万吨固体废弃物100%实现循环利用;不但不排污水，还能通过海水淡化技术向周边地区提供淡水;实现“汽-电-水”大循环，年发电3.4亿度。



图 3-1-12 首钢工业遗址公园



图 3-1-13 位于曹妃甸的首钢京唐公司



思考

1. 曹妃甸承接首钢的优势有哪些?
2. 首钢迁移到河北曹妃甸，对北京和河北曹妃甸分别有什么影响?